



Informe de Trabajo Laboral en Johnson & Johnson 2008 a 2010. Modelo de política de inventarios y planeación de suministro

Introducción

El siguiente documento describe las actividades y logros dentro de la compañía para la cual he laborado desde el inicio de mi carrera profesional, detalla las funciones principales que he venido desempeñando y da un status actual de labores y mejoras a los procesos en los que he trabajado.

Todo el resumen presenta un modelo para la planeación y administración de inventarios, desde la definición de un inventario óptimo, la configuración de un sistema *ERP-SAP (Enterprise Resource Planning)*, la medición de los resultados por medio de *KPI (Key Performance Indicator por sus siglas en inglés)*, y por último una breve explicación de mejora continua para asegurar un proceso sostenible.

En conjunto todo el informe muestra mi evolución dentro de la compañía en un proceso que tomó 2 años en definirse y que ahora podemos observar claramente los resultados positivos *-nótese que la información expuesta en el documento es referencial, algunos de los valores reales han sido cambiados para cumplir con las políticas de conformidad de la empresa, pero ejemplifica lo hecho en este periodo de tiempo-*.

Nota: Como parte de un equipo de *supply chain* cuando así lo requirió en conjunto con proveedores, clientes y contrapartes internos, he hecho y desarrollado las siguientes actividades descritas en el reporte.

- i. La compañía
- ii. Actividades y retos
- iii. Metodología de política de inventarios y planeación de suministro
- iv. Impacto en los resultados del negocio
- v. Aprendizajes de la carrera aplicados al negocio