

<p>4) Se ocupaba demasiado tiempo en bajar este reporte diariamente, ya que cada planeador lo hacía individualmente, y no se tenía la información consolidada.</p>	<p>4) Se aplicó una automatización al proceso a base de tablas dinámicas y se lleva únicamente 5 minutos por día actualizar la proyección y alrededor de 20 minutos en actualizar las gráficas mensuales. Se disminuyeron notablemente los tiempos y los planeadores Sr. disponen de su tiempo para ocuparlo en sus actividades prioritarias de trabajo y solo consultan el reporte cuando lo necesitan. Eliminando tareas que no agregaban valor al área operativa.</p>
--	--

4. RELACIÓN DE LAS ACTIVIDADES CON LA INGENIERÍA INDUSTRIAL

a.1 Ciencias Básicas

Las materias de Ciencias Básicas han contribuido en mi formación profesional para desarrollar un razonamiento analítico y crítico, lo cual es indispensable cuando se ejerce la ingeniería en cualquier ámbito, así como la habilidad para resolver problemas y atacarlos de la mejor manera posible.

a.2 Contabilidad financiera y Costos

Comprender el papel que juega el área operativa en la situación financiera de la compañía es de gran importancia para el puesto de Planeador Jr. ya que al llevar un control sobre el inventario, se minimizan los costos y se optimiza la producción. Por lo tanto es imprescindible disminuir los niveles de inventario para que el impacto negativo al negocio sea menor. En Boehringer Ingelheim Promeco el inventario tiene un valor promedio de 200 millones de pesos.

También ha sido muy relevante, la importancia del capital de trabajo en la operación reflejado en inventarios, materias primas, materiales de empaque, producto en proceso y producto terminado. Analizar y clasificar el costo de operación en relación a los materiales, mano de obra y gastos indirectos.

Todos los anteriores son elementos que se han puesto en práctica para poder hacer aportes y entender que todo desperdicio ya sea de tiempo o de materiales se va a ver reflejado en los estados financieros. Al mantener niveles óptimos de productividad se cuida la rentabilidad de la empresa, asegurando así su continuidad en el país manteniendo una fuente de empleo muy importante para 800 familias de manera directa.

a.3 Estudio del trabajo

En Estudio del Trabajo, aprendí innumerables herramientas que pude aplicar instintivamente, como es el reducir varias actividades que no agregan valor a los procesos tales como identificar los tiempos de rutas en las operaciones de producción como son fabricación y acondicionamiento entiendo la importancia de tomarlo en cuenta al momento de hacer los programas de manufactura y el análisis de capacidad, junto con el balanceo de las líneas de producción.

a.4 Procesos Industriales

Procesos Industriales fue de gran ayuda para el giro de la empresa en la que actualmente me desarrollo, ya que al ser del ramo farmacéutico me permitió tener acceso y conocer los procesos de suspensiones, grageas y tabletas de modo que verlo en vivo en una planta productora, así como el conocer la maquinaria y equipos involucrados en esta industria me sirvió para comprender el flujo de los procesos de producción farmacéutica.

a.5 Diseño de Sistemas Productivos

También me ayudaron las herramientas aprendidas en esta materia, ya que al tener colegas en las áreas de mantenimiento, producción y almacenes, pude sostener en igualdad de términos, conversaciones con ellos así como cuestionar sus decisiones o comentarles mi opinión sobre el tamaño y distribución de planta, la localización y el manejo de materiales. No descarto en un futuro próximo estar en un área de producción o almacenes. Por lo tanto, esta materia, así como otras me seguirán sirviendo a los largo de mi desarrollo profesional.

a.6 Relaciones laborales y Organizacionales

Estar en una empresa con un sindicato es una situación delicada, y en esta materia aprendí la forma de entender el factor humano no solo con el personal sindicalizado sino en general con todos los niveles, buscando siempre la empatía y trabajando con grupos interdisciplinarios, como en las juntas de cada mañana y en mis actividades cotidianas. Las habilidades adquiridas en esta materia las he aplicado tanto trabajando en equipo como individualmente, actuando con ética y bajo los esquemas de la ley, conociendo sus diversas entidades y principales funciones, y saber a donde acudir para cualquier tipo de consulta.

a.7 Planeación y Control de la Producción

La materia de Planeación y Control de la Producción es una de las más importantes de la licenciatura de ingeniería industrial y la que más he utilizado a lo largo de mi trabajo en esta empresa. Todos los conocimientos de esta materia me fueron muy útiles, desde el comprender los tipos de sistemas de producción, los horizontes de planeación, los modelos y clasificación de inventarios que son puntos críticos en todas las empresas y por eso la importancia y el peso que se le da a los inventarios.

Han sido de gran utilidad el cálculo de pronósticos, comportamiento de demanda, MPS, MRP, planeación agregada, evaluación de capacidad, recursos, sistemas de producción jalar y empujar, JIT, órdenes de compra, de producción, puntos de reorden y tiempos de entrega, fueron los medios en los que me apoyé para obtener una mejoría significativa en todo el proceso de la planeación.

En conclusión esta materia me ha sido de gran uso, utilidad y ha aportado valor a todas mis actividades y la seguiré aplicando a lo largo de toda mi vida porque es una materia muy completa y útil para un ingeniero industrial.

a.8 Evaluación de Proyectos de Inversión

En Evaluación de Proyectos aprendí el ciclo de vida de un proyecto, sus características, las estrategias, sin perder de vista los objetivos principales o metas. El hecho de aprender sobre Mercadotecnia me ayudó a tener empatía con los colaboradores de esa área, me sirvió mucho para comprender mejor los canales de distribución, las 4 P's de la mercadotecnia, los estudios de mercado, análisis de oferta y demanda, los lanzamientos de productos y otros más, mismos que me han sido de gran ayuda en mi capacitación dentro de un curso de certificación de manejo de la Cadena de Suministro.

a.9 Reingeniería de sistemas

A pesar de ser optativa, esta materia es de vital importancia para un ingeniero industrial, a mi consideración debería ser obligatoria, ya que se ven a fondo temas como 5 's, 6 sigma, y en general, mejorar procesos, que es uno de los objetivos principales de un ingeniero industrial. El haber llevado un proyecto 6 Sigma en mi empresa con los conocimientos de esta asignatura significó poner en práctica y aprender bastante ya que fui líder de un proyecto que tenía por objetivo reducir los atrasos en las líneas de producción. También aplicar 5 's me ha simplificado mis actividades disminuyendo las que no agregan valor.

a.10 Sistemas de calidad

En esta materia obtuve conocimientos como los muestreos de aceptación, mismos que aplica el laboratorio de calidad antes de analizar un material, de modo que los considero para conocer la cantidad que estará disponible en el momento de que se aprueba el producto. Herramientas como los diagramas causa-efecto, Pareto, porque-porque, entre otras, me fueron muy útiles para el desarrollo de presentaciones para reuniones de trabajo y analizar cualquier tipo de situación o problema. En el área de producción se realizan gráficas de control estadístico de procesos que con la debida interpretación, me permite tener una comunicación activa con el personal de planta.