

## CONCLUSIÓN

Actualmente el proyecto se encuentra en el proceso de estabilización de la célula de trabajo en la primera etapa, algunos factores que han retardado el proyecto es que la demanda de materia primas se incrementó durante cierto tiempo impidiendo organizar juntas de seguimiento para ver avances del proyecto. Al ser una gran cantidad de materias primas y que cada una de ellas tiene una gran variabilidad de pruebas y que los mismos dueños del proceso no conocen con certeza y solidez, hace que esta célula de trabajo sea un reto muy alto por el nivel de complejidad de sus variables.

Aún es necesario mucho trabajo de campo y entendimiento del proceso para las siguientes etapas, así como romper varios paradigmas de las personas que llevan trabajando desde 6 meses hasta 20 años de una misma manera. Al día de hoy se requiere mucha cooperación de los jefes y coordinadores para lograr que la célula de trabajo funcione al 100%, ya que para poder cambiar algo se lleva un control de cambio que puede tardar desde un día hasta meses, dependiendo del requerimiento.

En el área de mejora continua se refuerzan conceptos como Diseño de Sistemas Productivos y Temas Selectos de Manufactura, ya que se manejan distintas herramientas de ingeniería industrial como son toma de tiempos, diagramas de recorridos, diagrama de Pareto, estadísticas, entre otras. Algo muy importante que me ha ayudado en el proyecto es el pensamiento estructurado que nos enseñan en la Facultad de Ingeniería, ya que gracias a eso se puede diseñar y plasmar las ideas en hechos.

Además estas prácticas profesionales me han dejado mucho aprendizaje personal y profesional. Me han enseñado el control de calidad dentro de la empresa así como la misión de una empresa que es mejorar la vida de las personas, empatía con las personas, sentido de urgencia, etc. Sin las bases aprendidas en la Facultad de Ingeniería y en otras instituciones de la UNAM, mi desarrollo profesional se vería delicado dado que otras instituciones educativas del país no cuentan con una educación tan integral como la de nuestra Universidad.

*“Por mi raza hablará el espíritu”.*  
*Martín Camacho Méndez*