

CONCLUSIONES

El hablar de proyectos de infraestructura es hablar de progreso y el progreso siempre involucra Riesgo, por lo que la correcta ejecución de los proyectos es una gran responsabilidad, estos involucran gran cantidad de trabajo humano, tiempo y en general de muchos recursos, también es un hecho que el Riesgo es mayor conforme los proyectos crecen en complejidad. Por lo tanto, si no se toman en cuenta los Riesgos a los cuales estará sujeto el proyecto, estos impactarán directamente en sus objetivos o alcances, en el peor de los casos podría llevar a que el proyecto no se lleve a cabo o que si está en marcha se tenga que posponer o abandonar.

De manera un poco más específica, las razones por las que se deben gestionar los Riesgos y Oportunidades son:

- Maximizar las oportunidades
- Minimizar las amenazas
- Proporcionar alertas tempranas
- Analizar su impacto en tiempo y costo
- Buscar las mejores estrategias y acciones de respuesta
- Generar integración de los equipos de trabajo

Una correcta Gestión de Riesgos en proyectos de infraestructura indudablemente aumenta la probabilidad de lograr las metas propuestas. Los procesos de Gestión de los Riesgos del Proyecto incluyen lo siguiente:

- **Planificación de la Gestión de Riesgos:** decidir cómo enfocar, planificar y ejecutar las actividades de Gestión de Riesgos para un proyecto.
- **Identificación de Riesgos:** determinar qué Riesgos pueden afectar al proyecto y documentar sus características.
- **Análisis Cualitativo de Riesgos:** priorizar los Riesgos para realizar otros análisis o acciones posteriores, evaluando y combinando su probabilidad de ocurrencia y su impacto.
- **Análisis Cuantitativo de Riesgos:** analizar numéricamente el efecto de los Riesgos identificados en los objetivos generales del proyecto.
- **Planificación de la Respuesta a los Riesgos:** desarrollar opciones y acciones para mejorar las oportunidades y reducir las amenazas a los objetivos del proyecto.
- **Seguimiento y Control de Riesgos:** realizar el seguimiento de los Riesgos identificados, supervisar los Riesgos residuales, identificar nuevos Riesgos, ejecutar planes de respuesta a los Riesgos y evaluar su efectividad a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Estos procesos interactúan entre sí y también con los procesos de las demás áreas del conocimiento. Cada proceso puede implicar el esfuerzo de una o más personas o grupos de

personas, dependiendo de las necesidades del proyecto. Cada proceso tiene lugar por lo menos una vez en cada proyecto y se realiza en una o más fases del proyecto, si el proyecto se encuentra dividido en fases.

Finalmente una vez realizada la Gestión de los Riesgos se puede hablar de un monto o contingencia destinada a Riesgos, que tal vez se ocupe o no, pero de cualquier forma ya se tiene contemplado de una manera muy aproximada lo que podría costar en tiempo y/o costo el hecho que se presentarán dichos eventos.