

# Capítulo 1. Organización

## 1.1 Organización General de un proyecto.

Formo parte de una empresa de Tecnología de la Información, con reconocimiento a nivel Mundial, dentro del área de Desarrollo de Aplicaciones, misma que provee servicios de consultoría, desarrollo e integración de soluciones, servicios de mantenimiento, entre muchas otros servicios orientados a la Tecnología de la Información, contando siempre con equipos de trabajo sólidos y con la experiencia técnica y empresarial que nos permite ofrecer soluciones basadas en la innovación tecnológica y enfocadas a resolver los requerimientos de los clientes.

Durante más de 14 años he participado en diferentes proyectos jugando los roles de Líder Técnico, Experto en soluciones y propuestas y finalmente, Gerente de Proyecto. Durante ese período he atendido proyectos del sector financiero, así como del sector de seguros, aplicando las metodologías del cliente combinadas con las metodologías de nuestra empresa para fortalecer los procesos de las empresas a quienes se brindan los servicios.

Mis responsabilidades, bajo el rol de Gerente de Proyecto consisten en administrar el proyecto, desde dos perspectivas, la técnica, que esta orientada a cubrir los aspectos técnicos requeridos por el proyecto, basada en mi formación académica y la administrativa, enfocada a lograr la optimización de los recursos del proyecto, ambos haciendo uso de la metodología y cumpliendo los procesos definidos por cada cliente.

En la figura 1.1 se muestra el organigrama del área de desempeño de labores, en este se muestran los niveles de Ejecutivo de Desarrollo quien se encarga de una o varias cuentas comerciales, bajo su mando se encuentran el o los Gerente de Proyectos encargados de los proyectos que formen parte de las cuentas del Ejecutivo y bajo la responsabilidad del Gerente de Proyecto, el o los Líderes Técnicos asignados y los integrantes del proyecto.

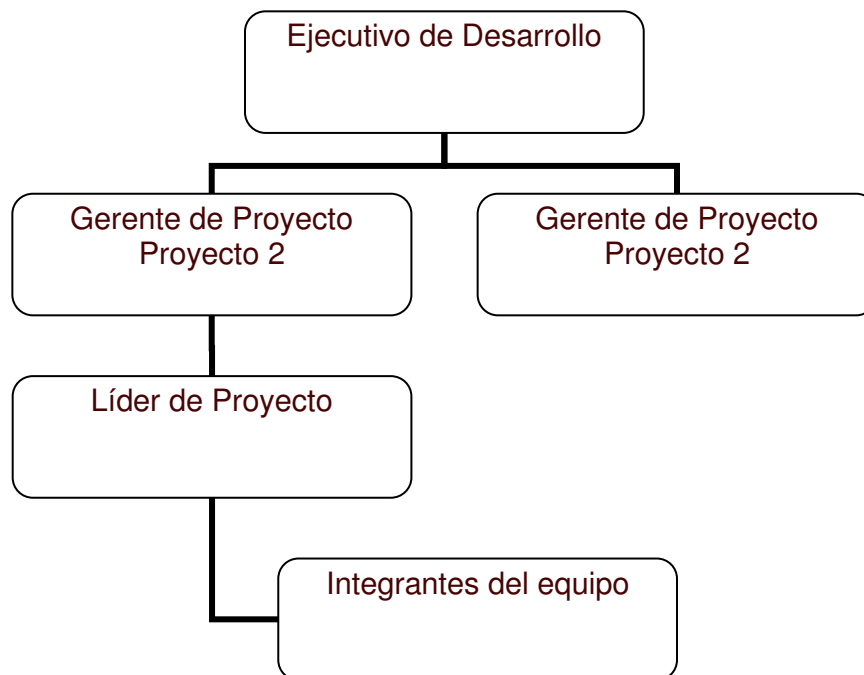


Figura 1.1 Estructura Organizacional

## 1.2 Organización de un proyecto específico.

La estructura de un proyecto específico se muestra en la figura 1.2. En ella se pretende ilustrar la distribución de los recursos, todos bajo la administración del Gerente de Proyecto, dependiendo de la complejidad del proyecto y de las tecnologías involucradas pueden participar uno o dos Líderes de proyecto, quienes son los encargados de dar guía y supervisión técnica a los Participantes Analistas y Desarrolladores. La coordinación administrativa recae en la figura del Gerente de Proyecto quien es el responsable de la ejecución en tiempo y forma del proyecto, mismo que debe asegurar el cumplimiento de los estándares de Calidad, el seguimiento de los procesos establecidos por el cliente y sobre todo asegurar la entrega en tiempo y forma de cada uno de los entregables definidos como parte del alcance del proyecto.

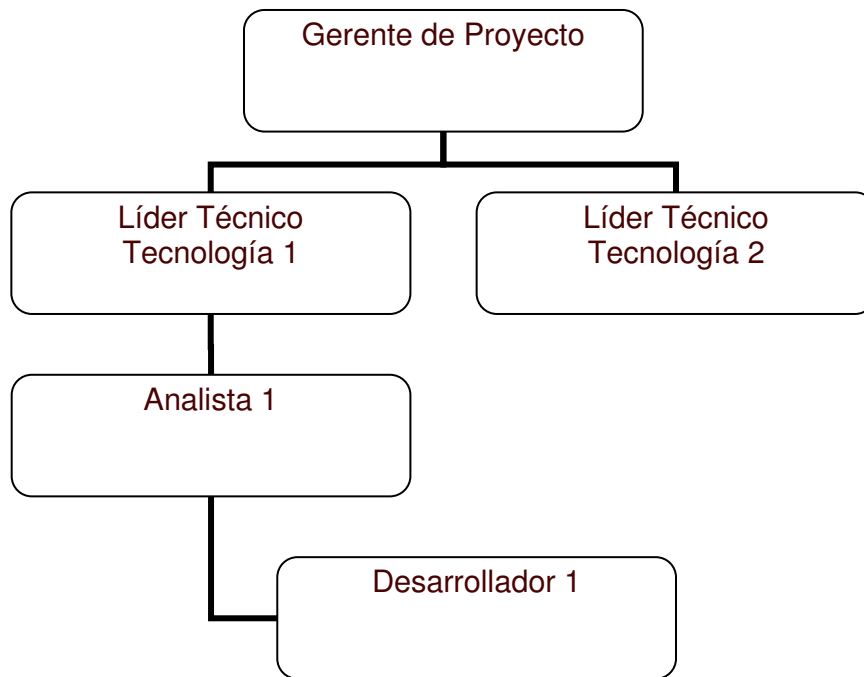


Figura 1.2 Estructura de un Proyecto