

## INTRODUCCIÓN

La Globalización es definida como “hacer global o mundial en alcance o aplicación” y en un contexto de comercio y transporte tiene un impacto en la producción y en el consumo, por lo que genera una creciente necesidad de transporte entre productor y consumidor.

Con una mayor comunicación y transporte a través del mundo, una parte de la producción industrial ha llegado a ser internacional. Las compañías buscan localizar la producción en las áreas donde pueden producir mercancías a menores costos. El transporte de estas mercancías al consumidor representa solamente un pequeño porcentaje del precio de venta. El aumento de la producción en una localización más barata, o la compra de mercancías acabadas más baratas, compensan, con creces, los costos de transporte adicionales.

El localizar la producción lejos de los consumidores ha conducido a un aumento masivo en las necesidades del transporte de mercancías. La globalización ha estimulado también la concentración de operadores del transporte y compañías de envío globales.

El mercado de autos representa una de las actividades económicas con mayor movimiento dinámico mundial, ya que esta es la actividad manufacturera más grande del mundo, esta industria se ha visto beneficiada ampliamente debido a la globalización de las empresas y las alianzas de las grandes empresas multinacionales, ya que con estas circunstancias las grandes constructoras invierten importantes recursos económicos y humanos, en la investigación, el diseño y fabricación de productos creados para atender a grandes masas de consumidores con características y requerimientos similares.

Para que las empresas puedan tener éxito en este mercado deben ubicarse como se ha mencionado en el párrafo anterior en polos constructivos que ofrezcan condiciones como son: bajos costos de producción, calidad de la mano de obra calificada existente, ubicación geográfica, seguridad jurídica, estabilidad política, normativas favorables a la producción industrial, capacidad industrial instalada propia y de las empresas proveedoras de bienes y servicios necesarios para la fabricación, así como la existencia de un gran mercado interno y de exportación.

Es por esto que México es un importante punto de fabricación y distribución de este tipo de mercancía, que justifica la instalación de una Terminal Portuaria Especializada en Autos.

Una Terminal Portuaria es aquella interfase entre los distintos modos de transporte, son áreas multifuncionales, comerciales e industriales donde las mercancías están no solo en tránsito sino también son manipuladas,

manufacturadas y distribuidas. Para que estas funcionen adecuadamente deben ser integradas en la cadena global logística.

Una terminal eficiente requiere no solo de infraestructura, superestructura y equipamiento adecuado, también buenas condiciones y especialmente, un equipo de gestión dedicado y calificado con mano de obra dedicado y entrenado.

Los grandes fabricantes de vehículos han realizado una muy importante inversión en tecnologías de la información (son líderes en implementación de sistemas de gestión de procesos integrados), y las terminales de vehículos como eslabón de la cadena de suministro que son, han de estar al mismo nivel tecnológico que sus clientes, por lo que es necesario plantear la implementación en la Terminal Especializada de Autos en México con un sistema eficiente para el manejo de otra mercancía.

El sector automovilístico es uno de los más importantes para la economía mexicana, por el valor de su producción, la creación de empleos y su incidencia en el comercio exterior. Mientras que el panorama se vislumbra difícil para los gigantes de EU, para México esta situación pudiera significar no sólo el impulso a la industria automotriz, sino además la posibilidad de impactar de manera favorable a otros sectores y reflejarse en mayor crecimiento económico. Sin embargo, la competencia internacional requiere la modernización, no solamente de las líneas de ensamble, sino de la fuerza de trabajo y la infraestructura de movilización de la mercancía a los polos de consumo. Por ello, es importante que se desarrollen mecanismos que permitan aprovechar mejor estos recursos.

La decisión de la ubicación de una terminal especializada de autos en México esta motivado sobre todo en la ubicación estratégica del país en el mundo, ya que por su ubicación representa un puente de conexión entre continentes más aún, el Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán, debido a que es el puerto con mayor impacto en la actualidad para el Pacífico a nivel nacional y por su importante conexión con el sur de los Estados Unidos.

Debido al tipo de mercancía que se mueve en una Terminal de este tipo, la cual tiene un valor agregado muy alto, se requiere la implementación de medidas que garanticen su manejo adecuado y eficiente, para evitar lo más posible cualquier daño que pudiera devaluarla; además de que se necesitan grandes espacios tanto en su almacenamiento como en su transporte.

Así mismo, es importante que en cada paso de la cadena logística del movimiento de vehículos se realicen las inspecciones necesarias para deslindar responsabilidades ya que como se mencionó en el párrafo anterior los vehículos son una de las mercancías más valiosas que se transportan en relación a su peso y cualquier daño causado se traduce no solo en la disminución del precio final del auto, sino también en cargos al responsable logístico del vehículo al momento de causado el daño.

En gran parte la industria del transporte de mercancías y logística ha cambiado en la última década para reflejar prácticas de negocio con existencias muy bajas, y que dependen de un sistema de entrega al cliente “justo a tiempo”. Esto mantiene a nivel bajo los costos totales y el capital, pero el elemento transporte se hace vital para grandes organizaciones de distribución, por ejemplo, la producción de automóviles. Con una cadena logística “justo a tiempo”, la fiabilidad y la calidad del servicio llega a ser de una importancia tal, que cualquier falla puede significar detener una línea de producción de automóviles.

Dentro de este trabajo se podrá observar como es que algunos factores como son el dimensionamiento de áreas terrestres, los tiempos de estadía y la eficiencia en los diversos procesos por los que tiene que pasar la mercancía, son un factor importante y decisivo para el correcto funcionamiento, para la determinación del área de almacenamiento e incluso para que sea económicamente viable una Terminal de este tipo.

Se analizarán las condiciones económicas y físicas actuales no solo del Puerto sino también de la República Mexicana; la producción, exportación e importación de automóviles, las principales empresas productoras y vendedoras de automóviles así como su papel dentro del mercado.

Se analizarán las características y necesidades que presentan las terminales de vehículos que operan actualmente, la organización geométrica y de operaciones, que las hacen competitivas y en base a esto se propondrán características y elementos que permitan buscar optimizar al máximo las áreas y costos tanto constructivos como de mantenimiento de la Terminal Especializada de Autos, de tal forma que sea un negocio rentable y que al mismo tiempo genere beneficios a la población del Puerto de Lázaro Cárdenas y al país en general.

Una vez determinadas las características y necesidades de la Terminal Especializada de Autos, se propondrán posibles ubicaciones dentro del recinto portuario, y en base a las ventajas y desventajas que estas puedan tener según su ubicación se realizará un análisis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO) para determinar cual de las posibles ubicaciones sería la más apropiada para el desarrollo de la Terminal.

Para la ubicación seleccionada se describirá un anteproyecto que defina los elementos constituyentes de dicha Terminal.